

Splošno o proizvodnem poslovnem procesu

V tem prispevku

Zadnja sprememba 27/03/2026 11:18 am CET

V Saop Proizvodnja je podsistem za podporo proizvodnega procesa zgrajen iz več programskih paketov, kar omogoča, da začnemo z enostavnejšo podporo in jo sčasoma razvijamo v smeri, ki nam daje najboljše rezultate. Proizvodni podsistem vsebuje orodja, ki zagotavljajo evidentiranje vseh dogodkov, pri čemer se večina podatkov beleži na mestu, kjer nastanejo.

Priprava proizvodne dokumentacije

V vsaki proizvodni dejavnosti, predvsem pa pri proizvodnji enakih ali sorodnih izdelkov, je priporočljivo podpreti vsaj osnovno, normativno raven proizvodnje (kosovnice oz. recepture in tehnološki postopki – operacije) ter razpisovanje delovnih nalogov za izdelavo izdelkov na podlagi plana ali dejanskih prodajnih naročil. Poleg tega je priporočljiva informacijska podpora predračunskih kalkulacij za izračun predvidene lastne cene, ki poleg normativov in predvidenih stroškov orodij zajemajo tudi korekcijske faktorje za pokritja in tako zagotavljajo ključne podatke za prodajne odločitve, torej posledično odločitve, kaj bomo proizvajali.

Spremljanje proizvodnje in obračun

V okviru spremljanja proizvodnje pri izvedbi delovnega naloga zajemamo dejanske podatke o količini in vrsti proizvedenih izdelkov, porabljenih materialov in polizdelkov ter beležimo podatke o neposrednem delu po delovnih operacijah. Tako zagotovimo informacije za obračun proizvodnje in primerjavo s predkalkulacijo, da ugotovimo, ali smo bili pri proizvodnji uspešni, kar je lahko osnova za prodajne in proizvodne odločitve. Priporočljiva je informacijska podpora v vsakem proizvodnem podjetju, predvsem pri velikem številu različnih izdelkov in kjer velikost serije pomembno vpliva na lastno ceno.

Načrtovanje proizvodnje

Pri uvedbi celovite podpore proizvodnji, vključno s planiranjem in terminiranjem (časovnim razvrščanjem), lahko proizvodnja zagotavlja pomembne informacije drugim poslovnim procesom: prodaji informacije o dobavnem roku, nabavi kdaj naj nabavlja materiale, alarm vodstvu, če se ozkega grla ne da premostiti.

Planiranje in terminiranje sta potrebna predvsem v proizvodnji, kjer imajo več (vsebinsko in količinsko) različnih naročil v nekem časovnem obdobju in lahko naročeno proizvedejo na različnih linijah (tehnoloških delovnih mestih). Gre za visoko raven informacijske podpore, zato ni enostavnega odgovora, kdaj je smiselna informacijska podpora. Praviloma se pri uvajanju prednostno podprejo tista področja, ki lahko bistveno vplivajo na povečanje prihodkov ali preprečujejo zmanjšanje npr. ozka grla. Skupaj z naročnikom je potrebno oceniti, kje in kaj bomo pridobili (znižanje stroškov nabave in zalog, stroškov dela), ter to primerjati z vloženim.

Na voljo so tudi posebne rešitve za vodenje storitvene dejavnosti, kot so servisni delovni nalogi, ki posegajo na področje manj predvidljivih dogodkov, omogočajo pa še večjo prilagodljivost in možnost poskrbeti za stranko za delovnim pultom ali na terenu.

Programski paketi Proizvodnega Poslovnega Podsistema

- Osnovni normativi kosovnic - predvidena poraba materialov v kosovnicah
- Osnovni normativi tehnoloških postopkov - predvidena poraba časa stroja in delavcev operacij v tehnoloških postopkih
- Delovni nalogi - omogočajo celovito vodenje in spremljanje dogodkov v proizvodnji
- Predkalkulacije - izračun cen (Pol)Izdelkov na podlagi osnovnih normativov ali normativov delovnih nalogov
- Obračun proizvodnje - obračun na osnovi delovnih nalogov in dokumentov Materialno Blagovnega Knjigovodstva
- Planiranje materialnih potreb (MRP - Material requirements planning) - planiranje materiala, (Pol)Izdelkov
- Planiranje kapacitet (PP - Production planning) - planiranje faz (operacij) proizvodnje, kapacitet strojev, simulacije z različnimi plani, optimizacija planiranja z umetno inteligenco (AI)
- Spremljanje proizvodnje - beleženje opravljenega dela delavcev, možno tudi porabe materialov in izdelanih (Pol)Izdelkov

Legenda oznak modulov

Programski paket proizvodnje je v osnovi sestavljen iz več samostojnih modulov. Nekateri moduli lahko delujejo samostojno, drugi samo v povezavi z ostalimi moduli.

- Osnovni normativi Kosovnice - KOS
- Osnovni normativi Tehnološki postopki - TP
- Delovni nalogi - DN

- Kosovnice delovnih nalogov - KOSDN
- Tehnološki postopki delovnih nalogov - TPDN
- Predkalkulacije - PRK
- Pokalkulacije Delovnih nalogov - POK
- Nedovršena proizvodnja - NED
- Spremljanje proizvodnje - SPR
- Terminiranje proizvodnje - TERM
- Planiranje (materialov, (Pol)Izdelkov, kapacitet TDM za poljubna časovna obdobja - Planski delovni nalogi)
- Načrtovanje - terminiranje materialnih potreb za poljubno obdobje, upoštevajoč terminsko gibanje zalog - NMP

Samostojno lahko delujejo moduli Osnovni normativi (Kosovnice in Tehnološki postopki) in Delovni nalogi .

V povezavi z modulom Osnovni normativi (Kosovnice in Tehnološki postopki) delujejo moduli Predkalkulacije in Delovni nalogi.

V povezavi z modulom Delovni nalogi delujejo moduli:

- Predkalkulacija DN
- Pokalkulacije
- Nedovršena proizvodnja
- Spremljanje proizvodnje
- Terminiranje proizvodnje
- Planiranje potrebnih materialov, (Pol)Izdelkov in zasedenosti kapacitet TDM za poljubna časovna obdobja
- Načrtovanje - terminiranje materialnih potreb za poljubno obdobje, upoštevajoč terminsko gibanje zalog

Osnovni modul Proizvodnje je modul DN. Za svoje potrebe uporablja module Kosovnice in Tehnološki postopki. Nastanejo normativi DN, torej kosovnice DN in tehnološki postopki DN. Na operativnem nivoju DN se normativi DN lahko prilagajajo trenutnim potrebam in možnostim proizvodnje. Normativi DN se tudi lahko kreirajo kar v modulu Delovni nalogi. V modulu DN se kreirajo in obdelujejo redni DN in pa tudi planski DN. Ločimo jih po vrsti dokumenta.